

استراتيجيات تطوير الاوقاف في سنغافورة

أشرف نصر جمعة محمد نصر ash.jsk845@gmail.com

د. عبد المجيد عبيد حسن العمري alamri@iium.edu.my،

د.عزمان محمد نور azmznn@iium.edu.my

الملخص

تواجه الكثير من المؤسسات الوقفية صعوبات في إدارة الأراضي الوقفية وتطويرها وتحويلها لاوقاف منتجة، ذات ايراد على و اكثر فاعلية في المساهمتها التنموية، وقدمت الاوقاف في سنغافورة نموذج يهتدى به في تنمية وتطوير الاوقاف بشكل عام والاراضي الوقفية بشكل خاص، وتهدف هذه الورقة إلى استعراض بعض النماذج التي طبقها المجلس الاسلامي في سنغافورة في تطوير بعض الاصول الوقفية من خلال شركة (wares) ويرس لتطوير وتحديد الاصول الوقفية، وتحويلها لاوقاف ذاتية التمويل وتسهم بفاعلية في تنمية المجتمع المسلم في سنغافورة، واستخدم الباحث المنهج الاستقرائي من خلال مراجعة ما نشر من مقالات وكتب وتقارير حول تجربة سنغافورة في تطوير الأصول الوقفية، واهم ما خلصت اليه الورقة أن الادارة الانتاجية للاوقاف ساهمة بشكل كبير في تنمية وتطوير الاوقاف في سنغافورة، ودل على هذا النجاح الزيادة في قيمة وايرادات هذه الاصول وزيادة ثقة المسلمين في قدرته على التميز والاداء الفعال.

الكلمات المفتاحية، الوقف - ادارة الاوقاف - تطوير الاوقاف

Abstract

Many Waqf institutions face difficulties in managing the Waqf Assets, developing and transforming them to Waqf Productive, with High income input in large developments. The endowments in waqf Foundation in Singapore provided a model to guide the development and development of endowments in general and Waqf lands in particular. This paper aims at the use of some models applied by the Islamic Council of Singapore in the development of some Waqf assets through Wares Company to develop and renew Waqf assets, thus transforming these assets into self-financed endowments and contributing effectively to the development of the Muslim community in Singapore. The researcher used the inductive method by review the published articles, books and reports on the experience of Singapore in the development of Waqf assets. The most important conclusion of the paper is that the endowment production department contributed greatly to the endowments in Singapore. This success has been demonstrated by the increase in the value and revenues of these assets and the increase in the Muslim's ability to excel and perform effectively.

Keywords, Waqf - Endowments Department - Development of endowments

المقدمة

يمثل المسلمون في سنغافورة أقلية بالمقارنة مع أتباع الديانات الأخرى، حيث يمثلون حوالي 15% من سكانها غالبيتهم من الماليزيين العرقيين¹، على الرغم من أن الإسلام دين أقلية في سنغافورة، إلا أن المسلمين يتمتعون بحرية تنفيذ تعاليمهم الدينية، بما في ذلك تعاليم الوقف، حيث يخضع جميع المسلمين للقانون الذي يُسمى قانون إدارة الشريعة الإسلامية (AMLA) أو القانون الإداري للشريعة الإسلامية، وبموجب هذا القانون تم تشكيل المجلس الإسلامي الديني في سنغافورة (MUIS)²، ويتصرف المجلس الإسلامي كهيئة قانونية تشرف على شؤون المسلمين في سنغافورة، ويختص بإدارة الزكاة والأوقاف وشهائد الحلال والحج والمساجد والمدارس الدينية، ويتولى المجلس الإسلامي (MUIS) بشكل رئيسي إدارة الأوقاف والإشراف عليها³ وقد تبنى استراتيجيات لتجديد الأصول الوقفية من أجل توليد إيرادات إضافية لتحسين التنمية الاجتماعية والاقتصادية والمستدامة للمجتمع المسلم. وبذلك أصبحت سنغافورة واحدة من البلدان الرائدة في تطوير الأصول الوقفية، وتركز هذه الورقة على بعض صور تجديد عقارات الوقف في سنغافورة كحالة رائدة لتنشيط المؤسسات الاقتصادية الإسلامية التقليدية باستخدام التمويل الإسلامي.

منهجية البحث

استخدم الباحث المنهج الاستقرائي في هذا المبحث من خلال مراجعة ما نشر من مقالات وكتب وتقارير حول تجربة سنغافورة في تطوير الأصول الوقفية، وقد قسم هذا البحث إلى خمس أقسام تناول القسم الأول نظرة عامة عن الأوقاف في سنغافورة، و القسم الثاني إدارة الوقف في سنغافورة، و القسم الثالث تطوير الأصول الوقفية، والقسم الرابع تجديد الوقف عن طريق

1 - <https://www.marefa.org> - مجلة المعرفة - 3/2017

2 - Administration of Muslim Law Act (AMLA) chapter 3 of the Singapore statute. قانون املاء

3 - (Abdu Karim, 2010) ،

نقل ودمج الممتلكات (عملية الاستبدال)، و تجديد الوقف في الموقع الأصلي عن طريق إلغاء العقارات القديمة وبناء أوقاف جديدة، و القسم الخامس تناول خاتمة البحث.

الدراسات السابقة

توجد الكثير من الدراسات حول الأوقاف ، وتباين التركيز الرئيسي لكلا منها على النواحي القانونية والتاريخية والإدارية، وبذلت جهودا كبيرة في الآونة الأخيرة لدراسة دور المؤسسة الوقفية كمؤسسة مالية واقتصادية أثبتت قدرتها على المساهمة في تنمية المجتمعات الإسلامية، وكذلك الأقليات المسلمة في الدول الغير إسلامية، وتعتبر سنغافورة أحد النماذج للأقليات المسلمة التي لعب الوقف فيها دورا كبير في تحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي للجالية المسلمة، وذلك من خلال عدة استراتيجيات قام بها المجلس الإسلامي لتطوير الأصول الوقفية لتكون أكثر مساهمة وفاعلية في الدور التنموي الذي تقوم به ، وتناولت الكثير من الدراسات التجربة السنغافورية في تطوير وتمويل الأوقاف مثل :-

1 - تطوير الأوقاف في سنغافورة، Jaenal Arifn- STAIN Kudus 2005

2- رسالة حول وإدارة أصول الوقف في سنغافورة

Contemporary Shari'ah Structuring For The Development And Management Of Waqf Assets In Singapore , Abdul-Karim, Shamsiah, 2010

3- رسالة بعنوان تطوير الوقف في ماليزيا وسنغافورة: دراسة مقارنة

(Waqf Development In Malaysia And Singapore: A Comparative Study))
By Haji-Mohiddin, Hajah,Mas,Nooraini ,2105, Durham E-Theses

من خلال تتبع هذه الدراسات وتحليلها يمكن تلخيص الآتي:

1- تناولت الدراسات تطوير وتنمية أصول الوقف وخصوصا الوقف المهتم بالجانب العقاري.

2- أبرزت جوانب تطوير وتفعيل دور الوقف على المستوى الاقتصادي والإداري.

3- تناولت هذه الدراسات ايضا الاوقاف النقدية والتي يمكن من خلالها تطوير العقارات الوقفية المتهالكة، ومن خلال هذا العرض يرى الباحث امكانية استفادة الكثير من الدول التي تعاني اوقافها من ضعف الانتاجية وانخفاض العائد من هذه التجربة في تطوير اراضي وعقارات الوقف.

أهداف الدراسة

- أ - إعطاء نظرة بسيطة عن أوقاف سنغافورة
- ب - بيان أن المنتجات المالية الإسلامية تدعم تطوير الأوقاف وتنميتها
- ج - إبراز أهمية التطور في المؤسسات الوقفية لمساهمة أكثر فاعلية في التمتة

نظرة عامة عن الاوقاف في سنغافورة:

وجدت المؤسسات الخيرية في شكل الأوقاف في سنغافورة منذ 1820م وأنشئت في الغالب في أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين ، وتشكل الأوقاف أكبر قيمة أصول من إجمالي الأصول التي يديرها المجلس الإسلامي الديني لسنغافورة حسب إحصائية في ديسمبر 2015م ما مجموعه 130 أصل وقفي بلغت قيمتها 711 مليون دولار⁴.

وفي عام 1968 إنشاء قانون إدارة شؤون المسلمين [أملاء ، AMLA] لضمان دعم جميع الشؤون الدينية وأحكامها، وفقا للمادة 58 من قانون AMLA ، تم نقل جميع الأوقاف تحت إدارة المجلس الاسلامي MUIS، ويتضمن قانون AMLA العديد من الأحكام القانونية المتعلقة بإدارة الوقف⁵ وتتضمن هذه الأحكام استحقاق الوقف، وتسجيل الوقف، الاعتماد المالي للأوقاف كما في المادة 62 ، 64 من قانون AMLA حول الاصول الوقفية، وكذلك تعين النظار أو فصلهم ومحاسبتهم أيضاً، ومن حيث السعي للتمييز الإداري

⁴-(Haneef, 2017)

⁵-(Abdu Karim, 2010)«

لمجلس الإسلامي فقد حصل MUIS على شهادة ISO 900 لإدارتها بشكل عام وللوقف بشكل خاص، ويسعى المجلس باستمرارية هذا النظام الإداري المتميز ، وحقق المجلس أيضا علامة الجودة من التزام المنظمة في الوفاء بمعايير ممتازة في عملياتها مثل القيادة ، معاملاتهما مع المستفيدين والزبائن والعديد من النتائج المرموقة في سنغافورة.⁶

إدارة الوقف في سنغافورة:

ويرى الدكتور فؤاد العمر حول إدارة الاوقاف الاستثمارية إمكانية استمرار مسؤولية الدولة عن إدارة الوقف، مع تفويض عملية استثمار الوقف وتنمية إيراداته إلى جهات استثمارية متخصصة، تستطيع تعظيم إيراداته وغلته مع تفادي المخاطر، وهذا الأسلوب يمكن من خلاله تحسين فاعلية المؤسسات الحكومية الوقفية⁷ وهذا هو الطريق الذي سلكه المجلس الإسلامي بسنغافورة حيث بدأ المجلس الإسلامي MUIS العديد من مشاريع التنمية، والتي بدأت بقوة في عام 1990، من خلال شركة WAREES لتجديد أصول الوقف القديمة، ولكي يحقق المجلس الإسلامي أهدافه في مجال الوقف، قام المجلس- في عام 2000 بإنشاء شركة تابعة ومملوكة له بالكامل بنسبة 100٪ تُعرف باسم [Warees] Wares Investments Pte Ltd ورس للاستثمارات المحدودة ، وينصب نشاطها على تطوير العقارات التجارية والسكنية، وهي واحدة من الشركات الرائدة في إدارة الأصول في المنطقة، حيث تقوم بجميع الأعمال المتعلقة بالوقف والتي تشمل مسائل الإيجار، والتطوير، والبيع و الشراء، وكذلك صيانة الممتلكات، والهدف من ذلك ضمان إدارة ممتلكات الأوقاف بشكل احترافي ومهني (Surip & Ishak, 2017)، وتتمثل أعمالها الرئيسية فيما يلي:-

- إدارة المشاريع والمرافق
- الإستشارات و
- إدارة التأجير

⁶ - الموقع الرسمي للمجلس الاسلامي سنغافورة <https://www.muis.gov.sg>
⁷ (العمر, 2012م)-

- الاستثمار العقاري والتطوير
- الخدمات التي تقدمها أوقاف المجلس .
- إدارة ممتلكات الأوقاف وإدارة صناديق الأوقاف بكفاءة
- تعظيم إمكانات عقارات الوقف لصالح المستفيدين المذكورين بالفعل في الوصية الخاصة بالواقفين (Koto & Saputra, 2017)

4- تطوير الأصول الوقفية

تولى المجلس الإسلامي MUIS بشكل رئيسي تجديد أصول الأوقاف من أجل توليد إيرادات إضافية لتحسين التنمية الاجتماعية والاقتصادية والمستدامة للمجتمع المسلم، فيما يلي نستعرض حالات محددة من الممارسة الرائدة لتطوير الأصول الوقفية في سنغافورة في سياق وآفاق جديدة، حيث يمكن تقسيم ممارسة تجديد أصول الوقف في سنغافورة إلى نوعين (7 Abdu):
Karim, 201

النوع الأول هو تجديد الوقف عن طريق نقل ودمج الممتلكات.

النوع الثاني هو تجديد الوقف في الموقع الأصلي عن طريق إلغاء العقارات القديمة وبناء أوقاف جديدة.

تجديد الوقف عن طريق نقل ودمج الممتلكات (عملية الاستبدال):

الاستبدال: يقصد بالاستبدال أن يباع مال الوقف، كله أو جزءا منه، ويشتري بالثمن مال وقفي آخر يستعمل لنفس الغرض الوقفي مع الإبقاء على الالتزام بسائر شروط الواقف⁸ من خلال مفهوم الاستبدال، والذي سمحت به لجنة الفتوى بسنغافورة في العديد من مشاريع الوقف التي قام بها المجلس الإسلامي⁹، تبين انه يكون في الحالات الآتية:

- الأصول التي تكون في حالة متداعية.

⁸ - (قحف, 2001).

⁹ - <https://www.muis.gov.sg/wakaf/About/What-is-Wakaf>

■ الأصول المعرضة لخطر الاستحواذ.
■ الأصول الموجودة في موقع غير مناسب مثل المنطقة غير النشطة.
يمكن للأصول أن تحقق عوائد أفضل عن طريق النقل وإعادة التطوير. (Abdu Karim, 2010) ويمكن استخدام الاستبدال في ظل ما سبق من معايير، إضافة لذلك يجب أن تستوفي الأصول الوقفية الجديدة المستبدلة الشروط التالية:

- يجب أن تحصل الأصول على عائد أعلى من عائد الأصول السابقة.
- يجب تحديد الأصول الجديدة أولاً وتقييم الموجودات لضمان جودة وقيمة أفضل من الأصول السابقة قبل التخلص من الأصول الحالية.
- ينبغي أن تكون الأصول المشتراة ملكية حرة في طبيعتها.
- يجب بيع الموجودات التي يتم التخلص منها لمدة 99 سنة على الأقل (Abdu Karim, 2010)

ستناول في هذا الجانب مثال ينطوي على نقل العديد من الممتلكات الوقفية لشراء عقار تجاري من 6 طوابق يقع في Beach Road 11.

تقع بعض أصول الوقف في سنغافورة في مواقع مختلفة، بعضها في أماكن ذات مستوى إيجار منخفض، في حين أن بعضها يقع في مناطق رئيسية ويتم الحصول على عوائد إيجار عالية، وهذا التشتت في الأصول الوقفية ترتب عليه عدة مشاكل في الإدارة والاشراف والصيانة مما ترتب عليه زيادة في التكاليف والذي انعكس سلباً للعائد من وراء هذه الأصول¹⁰ وبناء على ذلك قرر المجلس الإسلامي المضي قدماً في عملية ترحيل الأصول من الأصول ذات العوائد المنخفضة إلى العقارات ذات العائد الأعلى، ما يستلزمه ذلك هو تجميع كل تلك الأصول لشراء أصل واحد عالي القيمة في مكان بارز جداً، في ظل ذلك تم تنفيذ مشروع (Beach Road11) طريق الشاطئ، وتم التخلص من مجموعة من الأصول الوقفية المتهالكة والمشتتة في أماكن مختلفة من أنحاء البلاد ودمجها في مبنى جديد في وسط المدينة بجوار فندق

¹⁰-(Nagaoka, 2016).

رافليز. Raffles Hotel¹¹، يبين الشكل 1 ادناه مواقع الأصول الوقفية التي تم التخلص منها، ويشير إليها الشكل الدائري، والممتلكات المطورة حديثاً بشير إليها صورة المنزل.



الشكل 1 : مواقع الاصول الوقفية التي تم التخلص منها(الشكل الدائري) والأصول المطورة حديثاً(شكل المنزل)
المصدر: NAGAOKA Shinsuke 2016

حيث أنفق المجلس الإسلامي MUIS 35 مليون دولار سنغافوري لهذا المشروع، حوالي 9 ملايين دولار سنغافوري حصل عليها المجلس من خلال التخلص من الأصول الوقفية، والباقي من خلال إصدار صكوك المشاركة، وبفضل الموقع الجيد للعقار كان إيجار العقار الجديد أعلى ؛ لذلك ، قام المشروع بتحسين إيرادات الوقف بإدارة فعالة.

تطوير أصول الوقف الاصلية:

من أكبر مشاريع تطوير الأوقاف في سنغافورة من قبل MUIS مشروع أرضي الوقف في شارع بينكولين((Pinoclin) حيث تعود ملكية الأوقاف إلى الشيخ عمر بن علي الجنيد ، وهو تاجر عربي ، توفي عام 1852م، كان هناك مسجد وعدة مساكن ومحلات في قطعة أرض الوقف تلك، توفر المحلات التجارية إيرادات إيجار بقيمة 40000 دولار سنغافوري شهرياً تستخدم للحفاظ على المسجد، (Abdu Karim, 2010)، خططت MUIS لتطوير هذه الأرض بسبب الإمكانيات التجارية الضخمة للأرض في شارع Bencoolen

11- (Abdu Karim, 2010)

، قرر Muis تطوير الموقع ولكن التحدي الأكبر هو حجم التمويل الضخم المطلوب لهذا التطوير، حيث اقترح MUIS مشروع بناء مجموعة شقق سكنية مع خدمات ومسجد ومجمع تجاري مكون من 6 طوابق ، وبلغت التكلفة الإجمالية للتنمية حوالي 35 مليون دولار سنغافوري (Abdullah & Saiti, 2016)، ويبين الشكل 2 المسجد القديم قبل التطوير والمسجد الجديد والوحدات السكنية بعد التطوير.

ومن أجل تمويل هذا التطوير، اقترح المجلس حل مبتكر من خلال صكوك المشاركة، وتفاصيل هذا الهيكل - كما يلي :-

أ - الجزء الأول من العقد - عقد المشروع المشترك / المشاركة.

عقد المشروع المشترك بين الأوقاف وبيت المال وشركة Wares (شركة تابعة مملوكة بالكامل لـ MUIS، تتعامل مع المجلس في تنمية العقارات الوقفية) دخلت هذه الشركة في عقد بناء مختلط لتطوير في شارع Bencoolen ، ويساهم الوقف بالأرض وبعض رأس المال ، سوف يقوم بيت المال بتوفير المبلغ اللازم للتطوير 35 مليون دولار سنغافوري من خلال المستثمرين، وشركة Wares توفر مبلغ إسمي وكذلك خبرتها الاستثمارية¹².

ب- الجزء الثاني من العقد - عقد الإجارة

من أجل توفير عائد للمستثمرين، تم إبرام عقد التأجير بين شركة الأغراض الخاصة (تسمى هنا (SPV

لإبرام عقد إيجار مع Ascott International Pte Ltd¹³، وافقت أسكوت على استئجار العقار لمدة 10 سنوات. ومن ثم تم تأمين تدفق مستمر للدخل للوقف (Abdu Karim, 2010)

ج - توزيع الربح

بناءً على اتفاق المشاركة أعلاه يتم تقسيم الربح وفقاً لذلك نسبة رأس المال المستثمر، سوف يكسب المستثمرين من خلال بيت المال على تيار مستمر من الدخل على أساس إيرادات

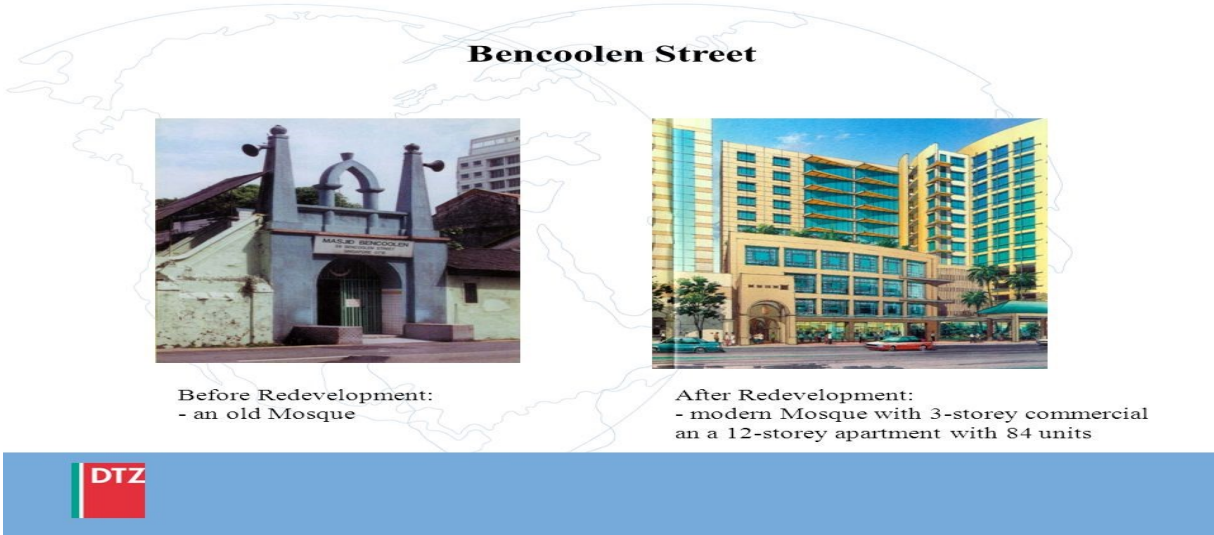
¹² - (Abdu Karim, 2010)

¹³ - أسكوت الدولية بي تي إي المحدودة التي تنتمي إلى كابينال لاند هي شركة إدارة الخدمات التي تدير العديد من الشقق الخدمية في سنغافورة وكذلك في الخارج. الموقع الإلكتروني للشركة

https://warees.sg/wp-content/uploads/2014/05/Alias-Villas-Media-Release.pdf -

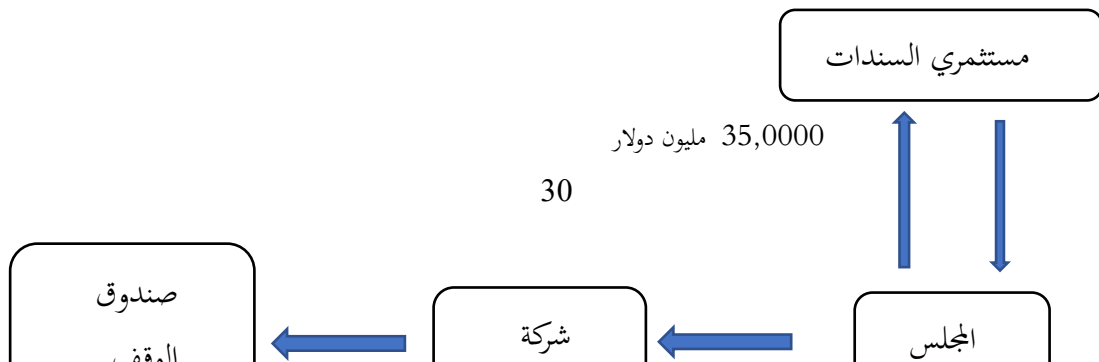
الإيجار المستلمة والمتفق عليها عند التعاقد، وسيحصل الوقف على مسجد جديد بقدرة استيعابية أكبر و4 طوابق من العقارات التجارية لتوفير دخل للمسجد لتشغيله والحفاظ عليه، بما أن بيت المال تحمل معظم المخاطر للقيام بتوفير الأموال اللازمة للاستثمارات، سوف يحصل على خدمات الشقق مع عقد إيجار لمدة 99 عامًا. وستحصل شركة Wares على عائد استثماري اسمي ورسوم مهنية لإدارة الاستثمار والتطوير. (Kamsani & Leung, 2005)

خصائص هذا النموذج سيحصل دخل للمساجد للحفاظ عليها وتشغيلها. وبما أن بيت المال تحمل معظم المخاطر في القيام بالاستثمار البالغ 35 مليون دولار، فسيحصل في المقابل على خدمة الشقق بعقد إيجار مدته 99 عامًا. علاوة على ذلك، تعاقدت شركة بيت المال أيضًا مع شركة أسكوت بي تي إي المحدودة على مشاركة الأرباح في أعمال الشركة. ستحصل شركة Wares Investments Pte Ltd على عائد استثماري اسمي ورسوم مهنية مقابل الإدارة كما هو مبين بالشكل (4)



المصدر : Fazlur Rahman Bin Kamsani 2005

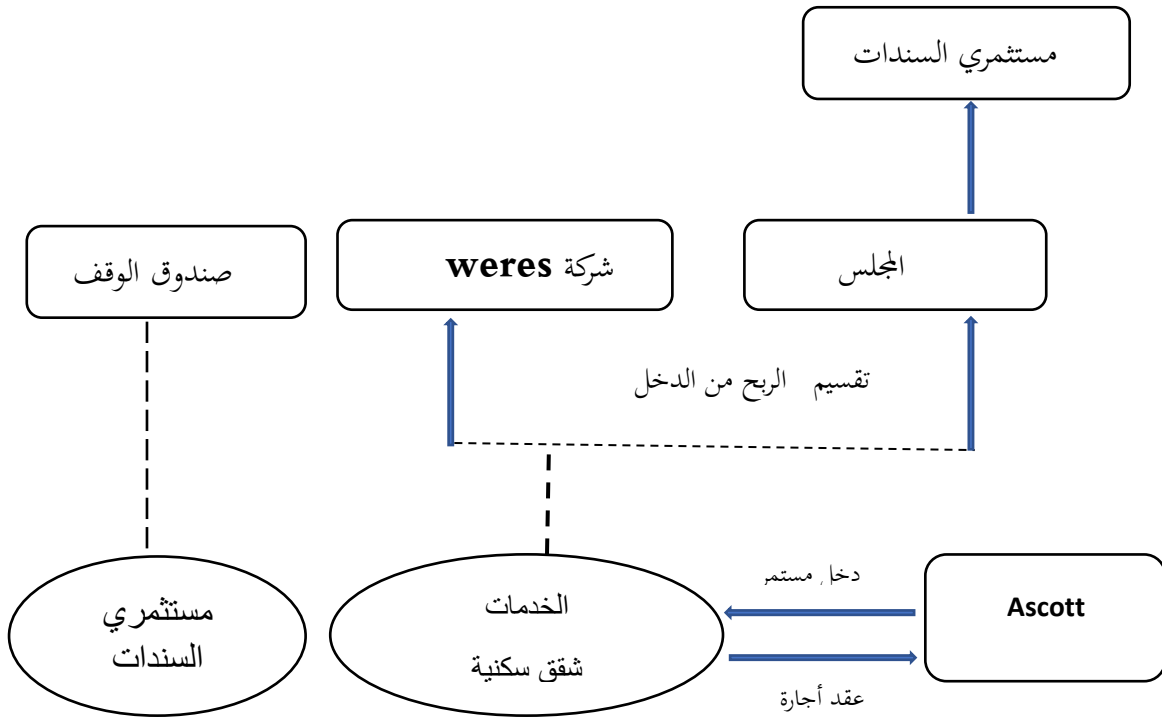
الشكل 1: المسجد قبل وبعد التطوير



ممتلكات

الشكل 2: ترتيب صكوك المشاركة

توزيع العائدات من هذه الصفقة على الشركاء في المشاريع المشتركة كما في الشكل التالي :



الشكل 3: توزيع الربح بين المشاركين في التمويل

هذا الحل المبتكر في التمويل من خلال سوق رأس المال زادت قيمة أصول الوقف في شارع بينكولين ومن المزايا في هذا الهيكل :

أولاً: احتياجات المستفيدين الذين تم إنشاء الوقف لهم تم الوفاء بها.

ثانياً: بناء مسجد جديد يمكننا من مضاعفة قدرته الاستيعابية لعدد أكبر من المصلين.

ثالثاً: تمتلك المسجد دخلاً ثابتاً من نتائج العقارات التجارية.

السلبية الوحيدة في هذا النموذج أن الوقف يحتاج إلى التضحية بجزء من الأرض التي يستخدمها لبيت المال لمدة 99 سنة .

لعل ندرة الأراضي في سنغافورة بسبب حجم البلد الصغير هو ما دفع المجلس للبحث عن أساليب أخرى لتطوير الأوقاف القائمة وعدم اللجوء إلى إقامة أوقاف على أراضي جديدة، ولكن الإدارة الجيدة والفعالة كان لها الأثر الكبير في هذا النجاح الذي حققته سنغافورة في تطوير وتنمية أوقافها .

5- الخاتمة

من خلال ما سبق نحث هذه الورقة بمجموعة من النتائج التي توصلت إليها الدراسة وهي:

1 - قدرة الوقف على المساهمة في التمويل الاجتماعي كبديل مكمل للمؤسسات الحكومية والخاصة

2 - الابتكار في تطوير الأصول الوقفية داعم أساسي للاستفادة من الوقف في تمويل التنمية

3 - نماذج العمل الفعالة في تطوير الأوقاف المبنية على دراسات علمية أمر ضروري للحصول على أقصى استفادة من الأصول الوقفية

4 - الكثير من قضايا الوقف تقوم على الاجتهاد وهذا دافع للمزيد من الإبداع في مجال استثمار الأوقاف

5 - التكامل بين التمويل وتطوير الأوقاف ممكن جداً ، ولا يجب أن يكون التمويل رادع لتطوير الأوقاف

6 - يعكس هذا النموذج الثقة الكبير في المؤسسة الوقفية من قبل المستثمرين وشركات الاستثمار

الابتكار والابداع في ادارة واستثمار الأصول الوقفية، الاسلوب العلمي في الادارة

7 - في نموذج التطوير هذا ساهمت ثقة المستثمرين وشركات الاستثمار في المؤسسة الوقفية على الحصول على التمويل وعلية لا بد من البحث عن عوامل هذه الثقة ودعمها.

المراجع

1- العمر، ف. ع. (2012م). نماذج المؤسسة المعاصرة للوقف: الإدارة والاستثمار، الوقف في تونس - الواقع والمستقبل، تونس.

2 - قحف، م. (2001). الوقف وتنميته في المجتمع الإسلامي المعاصر

- 1-Abdu Karim, S. (2010). Contemporary shari'a compliance structuring for the development and management of waqf assets in Singapore. *Kyoto Bulletin of Islamic Area Studies*. .
- 2- Abdullah, A., & Saiti, B. (2016). A Re-examination of musharakah bonds and waqf development: The Case of Singapore.
- 3- Haneef, M. A. (2017). Waqf-Based Social Micro Venture Fund: A Proposal for the Malay-Muslim Community in Singapore .
- 4- Kamsani, F. R. B., & Leung, D. D. T. (2005). *Islamic Real Estate Finance and Middle East Opportunities*.
- 5- Paper presented at the REDAS Conference 'Construction and Property Prospects 2005' Orchard Hotel, Singapore.
- 7-Koto, A., & Saputra, W. (2017). Wakaf Produktif di Negara Sekuler: Kasus Singapura dan Thailand. *Sosial Budaya*, 13(2), 116-139 .
- 8- MUIS, S. M. U. I. S. (2007). Continuing the legacy: 30 years of the Mosque Building Fund in Singapore
- 9- Nagaoka, S. (2016). Revitalization of Waqf in Singapore: Regional Path Dependency of the New Horizons in Islamic Economics) Special Feature: New Waves in Islamic Economics: Renovation of the Traditional Economic Institutions (Waqf and Zakat) and Reconsidering Early Generations).

الموقع الرسمية

<https://www.muis.gov.sg>

2- <https://www.marefa.org>

3- inistration of Muslim Law Act (AMLA) chapyer 3 of the Singapore statute

4 - <https://www.muis.gov.sg/wakaf/About/What-is-Wakaf>

5 - <https://warees.sg>